

XXXX 项目 可行性分析报告

编制：_____ 日期：_____

审核：_____ 日期：_____

批准：_____ 日期：_____

汇签：_____

目 录

目 录.....	2
1 概述.....	3
1.1 项目来源.....	3
1.2 项目目标.....	3
1.3 政策支持.....	错误! 未定义书签。
2 市场可行性分析.....	3
2.1 市场定位、市场容量、行业现状等需求性分析.....	3
2.2 与竞争对手比产品功能、性能、价格、特点方面优劣分析.....	3
2.3 市场风险分析.....	3
3 经济效益分析.....	3
4 技术可行性分析.....	4
4.1 主要功能性能要求.....	4
4.2 关键技术及风险.....	4
4.3 技术创新点.....	4
5 总体工作规划.....	4
6 风险分析.....	5
6.1 影响项目成功率的主要因素.....	5
6.2 其他风险因素.....	5
7 可行性综述.....	5

1 概述

1.1 项目来源

(提出原因或背景)

1.2 项目目标

(简要描述本项目主要工作和目标,如项目完成时限要求、产品成本控制目标、生产效率提升目标、工艺改进目标等)

2 市场可行性分析

2.1 市场定位、行业现状、政策情况分析

(说明产品市场定位,发展的情况、国家政策趋势等)

2.3 与竞争对手比产品功能、性能、价格、特点方面优劣分析

产品性能、功能	本公司产品	国内/国外同类产品
功能		
性能		
价格		
市场		
其它		

2.4 市场风险分析

3 经济效益分析

		第一年	第二年	第三年	第四年	第五年
(1)项目研发投入(万元)(人工、材料等)						
(2)项目固定资产投资折旧(万元)						
(3)项目无形资产投入摊销(万元)						
项目总投入(1+2+3)						
预计销售数量(台、套)						
一般项目	预计销售单价(元)					
	预计销售收入(万元)					
	单位产品材料成本(元)					
	单位产品制造成本(元)(按材料成本12%计算)					

	毛利率 (%)					
	毛利总额 (万元)					
降成本项目	原单台材料成本 (元)					
	改进后单台材料成本 (元)					
	降成本幅度 (%)					
	总销售节省成本 (万元)					
效率或产能提升项目	改进前效率或产能情况					
	改进后效率或产能情况					
	效率或产能提升幅度 (%)					
项目投资回收期		= 3* (前三年项目总投入) / (前三年毛利总额或总节省成本)				

注：(1) 毛利率 (%) = (预计销售单价 - 单位产品材料成本 - 单位产品制造成本) / 预计销售单价；

(2) 预计销售收入 = 预计销售数量 X 预计销售单价；

(3) 毛利总额 = 预计销售收入 X 毛利率 (%)；

(4) 总销售节省成本 = 预计销售数量 X (原单台材料成本 - 改进后单台材料成本)。

(5) 效率或产能提升项目需时填写“一般项目”各项数据。

关于经济效益的更多其它说明：

4 技术可行性分析

4.1 主要功能性能要求

(简要描述本项目产品的主要功能性能要求和满足这些需求的技术可行性)

4.2 关键技术及风险

(分析所需的关键技术、成熟度及其风险)

4.3 技术创新点

(简要说明本项目产品的技术创新之处)

5 总体工作规划

(简要说明本项目相关的研发、人力、市场、供应链、生产、技支等各板块要做的主要工作及大体时间要求)

里程碑	重点工作内容	完成时间
M10（项目可行性研究）		
M20（项目立项批准）		
M50（研发样机测试合格）		
M60（小批试生产评审通过）		
M70（项目结项）		

6 风险分析

6.1 影响项目成功率的主要因素

（说明影响项目成功率的主要因素）

1. 外部风险（政策与法律风险、市场风险）
2. 内部风险（技术风险、供应链风险、财务风险等）

6.2 其他风险因素

（专利、版权、合作纠纷等风险）

7 可行性综述

（对项目可行性做总结性论述——是否可行！）